для водно-солевого раствора); основного дробления суммарной производительностью до 50 т/ ч (дробилки Van Aarsen — 20 и 30 т/ч); крупнокускового измельчения, например, шрота (дробилка «Технэкс» — 15 т/ч); основного смешивания (смеситель Van Aarsen — 6 тыс. м^3); гранулирования «Технэкс» и Van Aarsen суммарной производительностью 65 т/ч; финишного напыления «Технэкс» (30 т/ч); две фасовочных линии «Тензо-М», по 6 мешков в минуту.

Такая технологическая схема позволит нам значительно увеличить количество компонентов в рецепте, существенно сократить потери времени при переходе с рецепта на рецепт. В зависимости от структуры производства комбикормов планово будем вырабатывать их от 15 до 18 тыс. т в месяц.

В настоящее время портфель заказов на 2012 г. практически сформирован. Среди наших покупателей крупнейшие в регионе животноводческие комплексы, птицефабрики, агропредприятия, фермерские и личные подсобные хозяйства. Кроме того, наши корма поступают более чем в 20 регионов России. Мы и дальше будем расширять географию поставок. Этому будет способствовать и работа над повышением питательной ценности кормов в сотрудничестве с ведущими производителями премиксов. И мы уверены, что уже в 2012 г. по объемам производства завод войдет в десятку самых крупных независимых российских производителей комбикормов.

На долгосрочной основе мы предлагаем нашим заказчикам различные варианты взаимовыгодного сотрудничества. В частности, потребители полнорационных комбикормов могут поставлять на комбинат собственное сырье для их производства, которое месяц будет храниться бесплатно. В случае необходимости всегда окажем услуги по сушке и подработке поставляемого зерна, закупим зерно и другое сырье для производства комбикормов.

Безусловно, нам есть над чем работать. Очень большое внимание уделяем качеству продукции, автоматизации и реинжинирингу внутренних бизнес-процессов, санитарной безопасности, логистике, культуре производства, обучению персонала. В одной короткой статье обо все не скажешь. Но в чем мы точно уверены, так это в том, что у Щигровского комбикормового завода создан хороший задел на будущее. Мы и впредь будем стремиться идти в ногу со временем, а может быть, и чуточку впереди. ■

АГРОФИРМА «ДМИТРОВА ГОРА», ЧТО В ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ, ИЗВЕСТНА ДАЛЕКО ЗА ЕЕ ПРЕДЕЛАМИ. ПРИЧИНА ТАКОЙ ПОПУЛЯРНОСТИ — ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО МЯСНОЙ И МОЛОЧНОЙ ПРОДУКЦИИ, КОТОРУЮ ЗДЕСЬ ПРОИЗВОДЯТ, НЕ ПЕРЕСТАВАЯ ПРИ ЭТОМ СОВЕРШЕНСТВОВАТЬ И РАСШИРЯТЬ ПРОИЗВОДСТВО. «ДМИТРОВА ГОРА» ВХОДИТ В МНОГОПРОФИЛЬНЫЙ АГРОХОЛДИНГ «АГРОПРОМКОМПЛЕКТАЦИЯ», ОБЪЕДИНЯЮЩИЙ ПРЕДПРИЯТИЯ ЗАМКНУТОГО ЦИКЛА В НЕПРЕРЫВНУЮ ЦЕПОЧКУ ОТ ПОЛЯ ДО ПРИЛАВКА. НЕДАВНО В ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ ПОБЫВАЛ НАШ КОРРЕСПОНДЕНТ, ЧТОБЫ НА МЕСТЕ РАЗОБРАТЬСЯ, В ЧЕМ ЖЕ СЕКРЕТ УСПЕХА ДМИТРОВОГОРСКИХ АГРАРИЕВ.

«ДМИТРОВА ГОРА» СВОРАЧИВАЕТ ГОРЫ

ТОЧКА ОТСЧЕТА

Трудно представить, что еще в начале нынешнего века там, где сейчас стоит мясокомбинат агрофирмы, был пустырь, заросший трехметровым борщевиком. А ведь это — всего лишь одно из семи предприятий агрофирмы, возведенных за короткий срок (всего же их в структуре агрохолдинга 15). Генеральный директор ОАО «Дмитрова Гора» Петр Николаевич Просвиряк вспоминает, что в пору становления агрофирмы, когда встал вопрос о строительстве мясокомбината, в округе не нашлось нужных специалистов, а потому пришлось их (сразу 450 семей) приглашать из Казахстана. Оттуда же, только раньше, приехал и сам Просвиряк, как и вся администрация агрохолдинга «Агропромкомплектация» во главе с генеральным директором Сергеем Анатольевичем Новиковым.

В 2003 г. районные власти предложили руководству агрохолдинга взять под свое крыло погибающие фермы местного хозяйства, находившегося в трудном финансовом положении. Ответив согласием, специалисты холдинга проделали колоссальную работу по модернизации хозяйства, оснастили его современным европейским оборудованием, внедрили прогрессивные технологии и закупили голландских племенных животных.

«Дмитрова Гора» за это время совершила мощный рывок, если учесть, что в «наследство» ей досталась ферма с надоями в 1,5 тыс. л на корову в год. Из старого стада было оставлено 50 лучших животных, от каждого из которых животноводы начали получать по 6,5 тыс. л молока в год. Сегодня же, после полной модернизации коровников, надои увеличились еще на 2 тыс. л молока, и в стаде уже 3,5 тыс. коров. Для этого, конечно, специалистам пришлось что называется дневать и ночевать на ферме и, по образному выражению Просвиряка, «открывать для себя Америку».

Начинали возрождать хозяйство десять сотрудников, а сегодня в сплоченной команде «Дмитровой Горы» их две с половиной тысячи! Ведь развитие бизнеса диктовало все новые задачи: возникла необходимость в строительстве свинокомплекса, а вслед за ним — в собственных кормах, а значит, и в комбикормовом заводе, и в земле для выращивания зерна...

ДЕНЬ СЕГОДНЯШНИЙ

Сегодня «Дмитрова Гора» — крупный высокотехнологичный аграрный комплекс. Здесь успешно занимаются молочным и мясным животноводством, производят колбасы и молочные продукты, развивают растениеводство, обеспечивая собственный комбикормовый завод зерновыми с рекордной урожайностью (52 ц пшеницы с 1 га) для Тверской области. Замкнутый цикл «производство — переработка — реализация» значительно удешевляет себестоимость конечной продукции, которая продается как в собственной

розничной сети (около 100 точек по всей России), так и в торговых предприятиях известных сетей.

О нынешних масштабах агрофирмы «Дмитрова Гора» красноречивее всего говорят цифры: здесь в сутки перерабатывается 100 т молока и 35 т мяса, производится 160 т комбикорма.

Агрофирма постоянно расширяется. В сентябре минувшего года вступила в строй вторая очередь свинокомплекса, рассчитанного на единовременное содержание 54 тыс. свиней. Кстати, столько же животных выращивается на двух свинокомплексах агропредприятия в Курской области, входящего в состав агрофирмы. В феврале 2009 г. пущен в эксплуатацию новый молочный комплекс в Верханово, самый крупный в Тверской области. В настоящее время идет строительство цеха по убою и мясокомбината мощностью 75 т варено-копченых колбас и деликатесов в сутки.

Перенимать у дмитровогорцев опыт и технологии сегодня приезжают специалисты из разных регионов страны, в том числе на семинары и выездные коллегии по проблемам сельского хозяйства. Побывала здесь и делегация во главе с министром сельского хозяйства Еленой Скрынник. Современное аграрное производство произвело на гостей большое впечатление.

СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

С самого начала у руководства «Дмитровой Горы» было понимание, что серьезного результата можно добиться, только будучи крупным игроком на рынке, для чего необходимо, как минимум, к 2014 г. попасть в первую пятерку отечественных производителей свинины. Именно поэтому запланировано строительство еще четырех свинокомплексов по 54 тыс. свиней в каждом: двух в Тверской области (01.12.2011 г. состоялась закладка камня в строительство первого комплекса) и двух— в Курской.

В целом же здесь поставили перед собой амбициозную задачу — создать аграрное предприятие европейского образца. Поэтому внедряют технологии и проекты под авторским надзором. На каждом животноводческом комплексе — иностранные консультанты, которых периодически меняют, помня о том, что никто не может знать все, и контролируют их с помощью иностранных же аудиторов. Удовольствие это, конечно, недешевое, но отправить за границу за опытом всех своих специалистов было бы еще дороже.

Технологии в «Дмитровой Горе» понятие почти священное. Здесь убеждены, что без их неукоснительного соблюдения заниматься таким сложным и рискованным бизнесом, как сельское хозяйство, не стоит вообще. Следуя технологиям, не экономят на удобрениях, на новейшей технике и т.д. На все это, разумеется, требуются кредиты. А еще высокие темпы роста производства, чтобы максимально минимизировать затраты, составляющие 4 руб. амортизации на 1 кг продукции. Поэтому и получают, например, по три укоса кормовых трав за лето с высокими показателями по протеину и энергии (16—18% протеина в травах, 12 МДж энергии в кукурузе). Сотрудники агрофирмы гордятся современной организацией производства на основе высоких технологий, благодаря которой они даже не вписываются в привычный образ сельских тружеников. Все в компании компьютеризировано, всюду мобильная связь.

Что касается перспектив развития в сфере специализации, то на них в «Дмитровой Горе» смотрят трезво. На вопрос, собираются ли здесь разводить птицу, Петр Просвиряк отвечает однозначным «нет», объясняя, что уж слишком большая в птицеводстве конкуренция. А вот о производстве говядины задумываются, присматриваются к зарубежному опыту, отмечая при этом, что бизнес этот в России очень сложный и проблемный, например, из-за высокой себестоимости мяса (330 руб./кг) импортного скота, закупаемого по 6 тыс. долл. за животное. Кто будет покупать такое дорогое мясо? Одновременно понимают, что жизнь заставит взяться за говядину, потому что ее у нас в настоящее время производят очень мало. Но без помощи государства в этом деле не обойтись.

Хотя оно уже сегодня помогает агрофирме. Ведь если бы не реализация нацпроектов, говорят в «Дмитровой Горе», не было бы ничего. Как и другие кредиторы, государство проверяет, как работают вложенные деньги. «Современный бизнес исключает право на ошибку, — считают специалисты. — Поэтому мы четко понимаем, как важно его правильно вести, ускоренно рассчитываясь за кредиты».

КОРМА — ВАЖНЫЙ РЫЧАГ СНИЖЕНИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ

Безусловно, собственные корма — одна из составляющих успеха предприятия — считают в «Дмитровой Горе». Поэтому четыре года назад был построен комбикормовый завод для собственных нужд с применением современных технологий и оборудования австрийской компании Gruber. Это положительно сказалось и на качестве, и на себестоимости конечной продукции, доля кормов в которой составляет около 52% (против 70% в среднем по стране).

Поскольку земли агрофирмы расположены в зоне рискованного земледелия, в «Дмитровой Горе» четко следуют традиции: шесть металлических силосов, общей вместимостью 18 тыс. т зерна, во время уборочной заполняются полностью, практически обеспечивая в нем полугодовую потребность завода. В двух больших складах напольного хранения размещено белковое и другое незерновое сырье, в том числе различные кормовые добавки в таре, с месячным запасом. Это позволяет предприятию работать без сбоев.

Зерно поступает не только в автомобильном транспорте, который взвешивается на электронных 60-тонных весах компании Тензо-М, но и железнодорожным транспортом (свой терминал в Конаково в 12 км от завода) с мощностью разгрузки 15 вагонов в сутки. После отбора проб сырья и положительных лабораторных результатов анализов его размещают в закрепленные бункера или силосы. В случае поставки некондиционного сырья по качеству его возвращают поставщику. Например, несколько машин жмыха подсолнечного были отправлены обратно из-за несоответствия по протеину. Работа с поставщиками в общем уже отлажена. Это надежные, проверенные временем партнеры, такие как «СодружествоСоя», «Белагро», «Техкорм» и другие.

Комбикормовый завод расположен в трехстах метрах от свинокомплекса и в четырех километрах от репродуктора и молочного комплекса в Верханово. Налицо существенная экономия на транспорте, а также на гранулировании комбикорма — недалекие расстояния позволяют поставлять его в рассыпном виде, всегда свежим.

Завод работает 20 ч в сутки, в две смены. Его паспортная мощность — до 10 т/ч, но при выработке комбикорма по рецептам с большим количеством компонентов, в том числе и для КРС, производительность обычно не превышает 8 т/ч. Из 160 т корма, вырабатываемого заводом в сутки, свиньи съедают 120—125 т, остальное — КРС.

Технологическая схема завода простая. Девять оперативных бункеров вместимостью по 60 т обеспечивают суточный запас сырья. Компоненты дозируются согласно рецепту, и этот процесс можно проследить на компьютере в реальном времени. Зерновое и белковое сырье, микрокомпоненты взвешиваются по отдельности на трех весовых дозаторах грузоподъемностью соответственно: зерновое сырье — 2000 кг; белковое сырье — 2000 кг; микрокомпоненты — 100 кг. Затем компоненты, требующие измельчения, направляются в две дробилки, где устанавлены сита диаметром 3—4 мм. Когда основная часть дробленого зерна из надсмесительного бункера попадает в горизонтальный смеситель вместимостью около 2 т (расположен в центре завода как «сердце» производства), начинается набор остальных компонентов согласно заданной рецептуре, в том числе рыбной муки, масла подсолнечного, премикса, сахара, микрокомпонентов. Готовая продукция из подсмесительного бункера направляется в 11 силосов общей вместимостью около 200 т. За каждым из них закреплен свой рецепт. Силосы оборудованы датчиками верхнего и нижнего уровня.

Производство полностью автоматизировано, оператор следит лишь за тем, чтобы во время дозирования во всех бункерах было сырье, при отсутствии какого-либо компонента звучит звуковой сигнал аварии. Оператор быстро подает его в наддозаторный бункер. Необходимо подчеркнуть, что остановки завода за этим не следует, набор других компонентов продолжается, как и дробление.

Кстати, по словам директора комбикормового завода Сергея Петровича Худякова, начавшего свою работу в агрофирме в момент закладки фундамента завода, сбоев в работе оборудования практически нет. За четыре года из-за поломки он простоял сутки всего лишь один раз. Поломки оперативно устраняют слесари мобильной группы, круглосуточно обслуживающей всю агрофирму.

Считается, что при производстве комбикормов для свиней и КРС требуются две линии, тем не менее, в

«Дмитровой Горе» обходятся одной, вырабатывая на ней корм из одних и тех же видов сырья. А компоненты, необходимые для крупного рогатого скота, добавляют по весу непосредственно на ферме при приготовлении полнорационного корма в миксере на тензодатчиках.

Для маленьких поросят закупают предстартерные комбикорма фирмы «Провими», а для свиней на откорме — премиксы компании «Техкорм». На их основе с добавлением зерновой части вырабатываются и финишные корма. Кстати, премиксы в агрофирме принято подбирать экспериментальным путем на двух группах животных, при откорме которых применяют разные премиксы. Наблюдение за поголовьем ведется от рождения до забоя с анализом прироста массы, конверсии корма и сохранности. В «Дмитровой Горе» внимательно рассматривают предложения и от других премиксеров, не исключая дальнейших испытаний. Останавливаться на достигнутом, как здесь подчеркивают, нельзя, нужно все время идти вперед.

Рецепты разрабатывают зоотехники агрофирмы. На первом этапе их консультировали специалисты «Провими», хотя и сейчас они всегда готовы прийти на помощь.

Комбикорм для свиней на откорме содержит пшеницу, ячмень, а с этого года и тритикале (до 7%), около 1000 т которой поставляется из Курской области, а также шрот соевый и подсолнечный, жмых подсолнечный, соль, премикс, монокальцийфосфат, мел, масло растительное и др. В корм для поросят на доращивании добавляется до 3% растительного масла. В самый первый период их кормят престартерным кормом, затем к нему добавляют комбикорм СК-4, в состав которого также входят сухие молоко и йогурт. Приучают животных к корму постепенно, окончательно переходя на СК-4 на последнем этапе доращивания. На стадии откорма применяется СК-5, в который еще вводится 1—3% масла в отличие от финишного корма СК-6. Отруби здесь добавляют лишь в рацион свиней на откорме. Конверсия корма в пределах 2,75—2,8, что даже по мировым меркам неплохо.

Все рецепты заносятся в компьютер. Изменение их — это сфера ответственности технолога свинокомплекса, который входит в систему с помощью своего пароля и определяет рецепт комбикорма, его марку и процент ввода компонентов. Корректировка рецептов, если и ведется, то очень мягко и грамотно, чтобы не подвергать животных кормовому стрессу. В компьютере сохраняются все отчеты, с помощью которых можно контролировать процесс производства даже задним числом.

На случай непредвиденных сбоев на заводе создается суточный запас комбикорма для всех видов и групп животных. На свинокомплексе постоянно хранится трехсуточный запас, так что голодными свиньи не останутся ни при каких обстоятельствах.

Еще один комбикормовый завод мощностью 600 т продукции в сутки с элеватором на 102 тыс. т зерна хранения строится в Курской области, где расположена мощная кормовая база — агрофирма обрабатывает в Курской области 25 тыс. га земли, на которой выращивает пшеницу, ячмень, кукурузу и подсолнечник. Первая очередь элеватора на 24 тыс. т уже запущена, на подходе вторая — на 78 тыс. т. Поставщик оборудования для комбикормового завода — немецкая компания «БДВ».

Поскольку свиноводческий бизнес в «Дмитровой Горе» сразу же создавали как племенное хозяйство, то сегодня здесь есть репродуктор и племенная ферма, где выращивают чистую породу компании «PIC», которую покупают другие свинокомплексы страны по определенному графику. На племенной ферме строгий пропускной режим, на въезде и перед каждым участком дезбарьер, машины (кроме не выезжающих за пределы комплекса) проходят обязательную предварительную обработку. В «Дмитровой Горе» удается обезопасить поголовье от разного рода болезней, которые сегодня буквально преследуют некоторые хозяйства, в том числе и благодаря усилиям логистов, просчитывающим маршруты транспорта таким образом, чтобы они не пролегали рядом с очагами эпидемии.

КАДРЫ РЕШАЮТ ВСЕ

Кадровой проблемы в компании нет, хотя ее сейчас очень остро испытывают многие. Здесь взяли на вооружение принцип: кадры нужно взращивать самим, и именно такие, какие требуются. Главное, чтобы специалист был ответственным человеком.

Часто бывает так. Приезжает молодой специалист, с ним проводят собеседование, и оно показывает, как здесь любят выражаться, «ноль». Тогда соискателю места предлагают: будем тебя учить, помогать, научишься — станешь работать, нет — уедешь. Ведь из-за границы всех не пригласишь. Тем более свой специалист, в которого много вложено, способен конкурировать с иностранным.

«Если руководитель хочет ездить на «мерседесе», то у его подчиненных должны быть, по меньшей мере, «тойоты», — рассуждает Петр Просвиряк. — А если считает, что им хватит и «жигулей», то не стоит даже затевать бизнес. Люди ведь хотят что-то иметь, им надо адекватно платить, чтобы получать эффект от их работы».

И слова эти подтверждаются практикой. Когда еще только строился мясокомбинат, его сотрудники добирались до работы на велосипедах, а теперь стоянка возле него заставлена автомобилями. Чуть ли не у половины сотрудников кредиты в банке — рассчитывают на стабильность. В администрации этому рады, надеются на отдачу: значит, люди никуда не уйдут, работая целыми семьями, живя в коттеджах, построенных агрофирмой. Те, кто хочет зарабатывать больше, знают, что достаточно сказать об этом руководству, и человеку пойдут навстречу, если он готов к тому, чтобы перед ним поставили более сложную задачу.

У агрофирмы есть своя славная история, традиции, знамя, гимн и, самое главное, доброе имя.

Вот такие они (разумеется, не все) секреты успеха ОАО «Дмитрова Гора». Агрофирмы, добивающейся высоких результатов, когда многие аграрные предприятия страны сетуют на то, что с трудом сводят концы с концами, жалуясь на трудные времена. А значит, причина не во времени, а в подходе к делу. Ведь как показывает практика, если он правильный, можно и горы свернуть. ■